



**MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS,
SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL
APDO 13-4.400 CIUDAD QUESADA, SAN CARLOS
TEL. 24-01-09-15 / 24-01-09-16 FAX 24-01-09-75**

1 **ACTA 09-2022**

2 **SESIÓN EXTRAORDINARIA**

3 VIERNES 11 DE FEBRERO DEL DOS MIL VEINTIDÓS A LAS DIECISÉIS HORAS
4 EN EL SALÓN DE SESIONES DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN CARLOS. –

5
6 **ASISTENCIA. –**

7 **MIEMBROS PRESENTES:**

8
9 **REGIDORES PROPIETARIOS, SEÑORES (AS):** Juan Diego González Picado
10 (Presidente Municipal), Yuseth Bolaños Esquivel (Vicepresidente Municipal),
11 Evaristo Arce Hernández, Ashley Tatiana Brenes Alvarado, Álvaro Ignacio Esquivel
12 Castro, Diana María Corrales Morales, Luis Fernando Solís Sauma, José Pablo
13 Rodríguez Rodríguez, Vanessa Ugalde Quirós. --

14
15 **REGIDORES SUPLENTE, SEÑORES (AS):** Marianela Murillo Vargas, Keilor
16 Chavarría Peñaranda, Diego Armando Chioldes López, María Luisa Arce Murillo,
17 Luis Diego Bolaños Vargas. --

18
19 **SÍNDICOS PROPIETARIOS, SEÑORES (AS):** Hilda María Sandoval Galera, Xinia
20 María Gamboa Santamaría, María Mayela Rojas Alvarado, Marino Carvajal
21 Villalobos, Margarita Herrera Quesada, Thais Chavarría Aguilar, Anadis Huertas
22 Méndez, Javier Campos Campos, Eladio Rojas Soto, Miguel Ángel Vega Cruz,
23 Carlos Chacón Obando, Aurelio Valenciano Alpízar, Omer Salas Vargas. -

24
25 **SÍNDICOS SUPLENTE, SEÑORES (AS):** Victor Hugo Gamboa Brenes, Juan
26 Pablo Gamboa Miranda, Maikol Andrés Soto Calderón, Ananyzy Hidalgo Jiménez,
27 Yania Esquivel Molina. –

28
29 **ALCALDESA MUNICIPAL A.I.:** Karol Salas Vargas. –

30 **SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL:** Ana Patricia Solís Rojas. -

1 **ASISTENTES POR INVITACIÓN:** señores Pablo Acuña Ramírez, Asesor del
2 Ministerio de Trabajo, Steven González Guerrero, Clúster Manager de Tecnología
3 del cantón de San Carlos, Rodrigo Vargas Rodríguez, Vicepresidente del
4 CETICZN .-

5 **VISITANTES:** ***NO***.-

6

7 **MIEMBROS AUSENTES (SIN EXCUSA):** Luis Fernando Porras Vargas, Alexander
8 Vargas Porras, Magally Herrera Cuadra, Isabel Rodríguez Vargas, Leticia Campos
9 Guzmán, Guillermo Jiménez Vargas, Wilson Manuel Román López, Hansel Gerardo
10 Araya Jara, Laura Araya Vásquez, Isabel Cristina Chaverri Hidalgo, Hellen María
11 Chaves Zamora, Maybell Morales Ulate.

12

13 **MIEMBROS AUSENTES (CON EXCUSA):** ***NO***.

14

15

ARTÍCULO I.

16

LECTURA DEL ORDEN DEL DÍA.

17

18 El señor Juan Diego González Picado, Presidente Municipal, procede a dar
19 lectura al orden del día, el cual se detalla a continuación:

20

21 **1.-** Comprobación del Quórum. –

22

23 **2.-** Lectura del orden del día aprobado mediante el **Artículo N° X, Acuerdo N°10,**
24 **Acta N°07,** en la Sesión Ordinaria celebrada el lunes 31 de enero del 2022 de forma
25 virtual por medio de la plataforma Microsoft Teams. Atención a los señores Pablo
26 Acuña Ramírez, Asesor del Ministerio de Trabajo, Steven González Guerrero,
27 Clúster Manager de Tecnología del cantón de San Carlos, Rodrigo Vargas
28 Rodríguez, Vicepresidente del CETICZN.

29

30

1 **TEMA A TRATAR:**

- 2 • Presentación Clúster de Tecnología

3 **3.-Oración. –**

4

5

ARTÍCULO II.

6

ORACIÓN.

7

8

La señora Vanessa Ugalde Quirós, Regidora Municipal, dirige la oración. -

9

10

ARTÍCULO III.

11

**ATENCIÓN A LOS SEÑORES PABLO ACUÑA RAMÍREZ, ASESOR DEL
MINISTERIO DE TRABAJO, STEVEN GONZÁLEZ GUERRERO, CLÚSTER
MANAGER DE TECNOLOGÍA DEL CANTÓN DE SAN CARLOS, RODRIGO
VARGAS RODRÍGUEZ, VICEPRESIDENTE DEL CETICZN.**

15

16

➤ **Presentación Clúster de Tecnología.-**

17

Se recibe a los señores, Pablo Acuña Ramírez, Asesor del Ministerio de Trabajo, Steven González Guerrero, Clúster Manager de Tecnología del cantón de San Carlos, Rodrigo Vargas Rodríguez, Vicepresidente del CETICZN, quienes exponen amplia y detalladamente la siguiente información:

21

22

Clúster - TIC Zona Norte - PNC

23

24

Teoría de desarrollo socioeconómico basada en clústeres

25

Michael Porter

26

¿Qué es un clúster?

27

Son concentraciones de empresas e instituciones interconectadas en un campo particular para la competencia

28

29

Éxito empresarial basado en la creación de valor compartido

30

“Se enfoca en identificar y expandir las conexiones entre el progreso económico y el social. De esta manera, la generación de valor económico empresarial, está relacionada y depende de la creación de valor para la sociedad.” Porter



Programa Nacional de Clústeres

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social

¿Qué es?

Es una iniciativa apoyada por el BID e impulsada por actores públicos, privados y académicos para facilitar la colaboración con el fin de mejorar la productividad, los encadenamientos y el empleo a nivel nacional y territorial.

¿Cuál es su objetivo?

Promover alianzas productivas como mecanismo para impulsar la competitividad, la innovación y los vínculos productivos estratégicos, con el fin de generar un impacto positivo en el desarrollo sostenible del país.



Clúster TIC Zona Norte

Steven Guerrero - Gerente de clúster

¿Qué es?

El proyecto busca impulsar la consolidación y fortalecimiento del clúster de tecnologías de información y comunicación en la zona norte del país como el instrumento ideal para profundizar la cooperación.

¿Quién lo compone?



Miembros del clúster

Principales instituciones presentes en el desarrollo del cluster

Instituto Tecnológico de Costa Rica

Universidad estatal

Universidad Técnica Nacional

Universidad estatal

Municipalidad de San Carlos

Gobierno local

Cámara de Industrias Tecnológicas de la Zona Norte

Sector productivo privado



9

10 Proyecto Cluster TIC Zona Norte y CRUSA*

11 Ejes de acción

12 Objetivo general

13 Mejorar la productividad, la competitividad, la innovación y la internacionalización de las empresas de tecnologías de la información y las comunicaciones en la Zona Norte, aumentar la creación de empleos de calidad, y aumentar la sofisticación tecnológica y promover la transformación digital de empresas en otros sectores productivos de la zona tales como el turismo y la agroindustria.

15 **CRUSA:** Fundación Costa Rica Estados Unidos para la Cooperación

11 Objetivos específicos

·Diseñar, implementar y coordinar un programa de fomento de innovación, incubación y aceleración de empresas TIC en Zona Norte.

·Establecer un programa de fortalecimiento del talento humano de la región (mediante pasantías, formación dual y prácticas profesionales) para estudiantes de la Universidad Técnica Nacional, Instituto Tecnológico de Costa Rica y Colegios Técnicos en empresas TICs de la zona Norte.

·Desarrollar una estrategia de proyección y posicionamiento estratégico de la zona norte como un clúster de tecnologías de información y comunicación fuera de la gran área metropolitana.

18 ¿Como podría la Municipalidad de San Carlos apoyar el clúster TIC Zona Norte?

20 Apoyo administrativo y presupuestario

22 Proyecto ley nomadas ticos en zonas rurales

23 Incentivos tributarios

24

25 El señor José Pablo Rodríguez Rodríguez, Regidor Municipal, expresa que

26 este tema data desde hace más de 20 años en San Carlos, el Instituto Tecnológico

27 en primera instancia, y después con la Universidad Técnica Nacional tener la

28 formación de talento en el área tecnológica en la zona norte, nos ha permitido

29 destacar a nivel nacional en lo que está haciendo a nivel de tecnología y desarrollo

30 de software, no solo en Costa Rica sino también a nivel latinoamericano

1 desarrollando software desde San Carlos a empresas para el mundo. El tema del
2 voto de apoyo, debo hacer un reconocimiento a Pablo Acuña, que ha sido un pilar
3 en todo este proceso, nos han ayudado a canalizar recursos para que iniciativas
4 como estas tengan entes ejecutores, en este caso don Steve como gerente Clúster
5 para que podamos tener más acción y más avance en temas que son muy puntuales
6 en generación de empleo y empleo de calidad. El convenio al que Pablo hacer
7 referencia fue un buen trabajo, en el que colaboró la Administración Municipal, está
8 firmado por el Ministerio de trabajo, Ministerio de Economía, también está el TEC,
9 CCITZN, para ver cómo hacemos para poder impulsar este tema de clústers, que
10 es una herramienta moderna para reactivación económica y generación de empleo,
11 herramientas que nos va ayudar a dinamizar la económica del cantón. Quiero me
12 comenten un poco más de la academia, lo que implica la formación de talento y la
13 importancia de esto. En el caso de Rodrigo, me gustaría nos cuente lo que implica
14 esto ya en términos prácticos en generación de empleo, empresas, que estamos
15 haciendo para el mundo, un estimado de la cantidad de generación de empleos. A
16 Pablo acuña la pregunta que el tengo es que va a pasar ahora con el cambio de
17 Gobierno, hay continuidad. Quiero saber ¿Cuáles actividades concretas requieren
18 apoyo de la Municipalidad?

19

20 La señora Vanessa Ugalde Quirós, Regidora Municipal, agradece realizar
21 estas iniciativas de gran impacto en el cantón la pregunta, quisiera saber cómo van
22 a trabajar directamente el tema del talento humano a raíz de que en la parte
23 educativa hemos tuvimos unos huecos que pueden perjudicar este tipo de proyecto.

24

25 La señora Diana Corrales Morales, Regidora Municipal, expresa que, este
26 tema del desarrollo de clúster de tecnología como la punta de lanza a un modelo de
27 desarrollo, realmente integral en el que los diferentes sectores se pueden
28 desarrollar de esa misma manera, no es lo mismo trabajar en compañía individual
29 que trabajar en un ecosistema con otras compañías más fuertes, trabajar con el
30 gobierno local, el gobierno nacional, con la academia para lograr metas fuertes, todo

1 esto nos llama a ser pioneros en esta área. Dentro de todo esto, me gustaría que
2 nos comente lo que ha hizo estos primeros meses de trabajo, ¿Cómo se ha
3 establecido la línea de trabajo del clúster?, es una oportunidad muy buena para las
4 personas poder ingresar a diferentes puestos y mejorar su calidad de vida, y si
5 nosotros en cada distrito logramos impulsar esto, van a ver más puesto de calidad
6 brindando oportunidades a los jóvenes abriendo una gran puerta de desarrollo en
7 tecnología.

8

9 El señor Luis Fernando Solís Sauma, Regidor Municipal, externa una
10 felicitación por el trabajo y llevar adelante este tipo de desarrollo, hacer la
11 coordinación entre sector público y privado siempre es complicado. El tema de
12 clúster data desde hace varios años, y era una línea muy clara a seguir; sí tengo
13 algunas dudas, me gustaría escuchar la visión que tienen ustedes en los próximos
14 5 años, conocer porque veo tan pocas instituciones de gobierno involucradas, hay
15 solo dos universidades, no está el INA, debiendo a mi parecer formar parte, ¿porque
16 tienen tan pocas instituciones involucradas?, la parte de sector privado, que tanto
17 conocimiento tiene el sector privado de este desarrollo. En las Municipalidades
18 siempre mencionan el apoyo, al no tener que pagar impuestos, patentes y demás,
19 yo no creo en eso, creo que los apoyos de las Municipalidades deben ser mucho
20 más fuertes tiene que ser apoyo profesional, establecer condiciones, darles
21 condiciones a las estructuras para que puedan crear ellas mismas y generar su
22 propio mantenimiento, una empresa que no logre sostenerse a sí misma ni siquiera
23 debe existir, por ende, me gustaría saber ¿Qué es lo que ustedes esperan que la
24 Municipalidad pueda apoyar? Para que les impulse como organización de desarrollo
25 económico social y empresarial.

26

27 El señor Evaristo Arce Hernández, Regidor Municipal, hace referencia en
28 nombre de los distritos fronterizos, me gustaría que ustedes me cuenten para estos
29 distritos (Pocosol, Cutris y Pital) que proyección encontraron, que polos de
30 desarrollo existen y como se pueden sacar adelante, en la presentación ustedes

1 dicen impulsar proyectos estratégicos, ¿Cuáles son los proyectos estratégicos?
2 Para decirles a los distritos fronterizos que tienen oportunidades en ser mejores,
3 desarrollar un ecosistema, desarrollar cadenas de valor, que esperanza tiene la
4 zona fronteriza para esas cadenas de valor sino hay ni señal de internet, señal de
5 celular, que oportunidades tienen para poder ser competitivos.

6

7 El señor Juan Diego González Picado, Presidente Municipal, brinda un
8 agradecimiento por estar compartiendo este espacio en el Concejo, por todo el
9 acompañamiento en la Comisión de Tecnología, creo que el clamor de todos ahorita
10 es qué más podemos aportar, como podemos pasar de ese convenio marco que se
11 firmó a acciones más específicas en las que la Municipalidad pueda estar vinculada,
12 y nosotros vamos a estar anuentes en apoyar acciones futuras que se puedan
13 desarrollar en esta línea, porque al final la Municipalidad también tiene que innovar,
14 meterse en este tipo de iniciativas es innovar y para nosotros es importante
15 colaborar en potenciarlo, que ojalá se puedan involucrar más empresas, que más
16 jóvenes se puedan preparar en un mercado que hay muchísima demanda laboral.

17

18 La señora Yesenia Calvo, de la Universidad Técnica Nacional, manifiesta que
19 sobre la consulta del impacto que podría tener este proyecto en la academia, una
20 de las cosas que nosotros vemos muy provechoso es la articulación con todos los
21 sectores que se representan en clúster, siempre la región ha procurado trabajar en
22 armonía, con sesiones, con puntos de encuentro donde articulamos y proponemos
23 proyectos, eso nos ha permitido a nosotros identificar una brecha, de cómo sacamos
24 nosotros a un estudiante y lo insertamos en el mundo laboral rápido, no es
25 simplemente contratarlo y bien lo han dicho las empresas, tiene que pasar por un
26 proceso de aceptación que demanda tiempo y recurso para la empresa, por ende,
27 en conjunto hay buscarle soluciones, y ni que decir en proyectos de investigación,
28 proyectos de extensión y como de verdad estos proyectos podrían generar un
29 impacto en la región, utilizar los recursos que ya existen en las universidades para
30 dar respuesta inmediata a las necesidades que se van identificando pero en la

1 armonía, en lo que está sucediendo a nivel del clúster, hay una serie de lineamientos
2 que cumplir. Hay una cantidad de empleos que hay que generar en dos años y esto
3 solo lo podemos hacer en una comunicación directa entre lo que está sucediendo
4 en el clúster con las universidades, igual el INA, y otros sectores estratégicos de
5 este proyecto. Hay un tema de formación que se va a dar, ese es el impacto que
6 esperamos tener con la conformación del clúster y de cada una de las actividades
7 que nosotros como organizaciones cercanas al proyecto tengamos alineadas y al
8 presupuesto que se vaya accediendo cada año. La otra preguntaba está relacionada
9 al proceso de formación, es doloroso lo que ha sucedido en los últimos 4 años a
10 nivel país en el tema de educación, y a nosotros nos complica, porque no podemos
11 graduar profesionales a medias, tenemos que asegurar la calidad académica,
12 entonces ya las universidades hemos estado trabajando en procesos de nivelación
13 para que puedan salir grandes profesionales; de la misma manera que estamos
14 trabajando en el clúster vamos a ir articular en el MEP, en el INA, por ejemplo en la
15 UTN hubo más de 900 solicitudes para la carrera de Ingeniería del Software, pero
16 tenemos solo 60 cupos, ocupamos más aulas, más equipo, con lo que tenemos no
17 nos alcanza, debemos trabajar por estos jóvenes que buscan oportunidades para
18 mejorar.

19

20 El señor Steven González Guerrero, Clúster Manager de Tecnología del
21 cantón de San Carlos, resalta que es importante dentro del marco de la cooperación
22 tenemos objetivos específicos que cumplir y tenemos algunos indicadores que nos
23 ayudan en ese sentido para delimitar cual es la estrategia de trabajo del gerente del
24 clúster y la operación del clúster, en ese contexto, nosotros tenemos que pensar
25 también en cómo apoyar a las instituciones públicas académicas a complementar
26 ese proceso de formación, que si bien es cierto es fortalecido por nuestro sistema
27 de educación pública, también tiene que ser acompañado de otro tipo de
28 oportunidades que permitan al sector productivo acceder a ese talento que necesita
29 para seguir desarrollándose y a la misma vez darle oportunidades a esos jóvenes
30 que se quedan en ese filtro que mencionó Jessica, por falta de cupo en las

1 instituciones, ahí es importante anotar que aunque no necesariamente este en el
2 comité del clúster, la comunicación con el INA es clarísima y directa en el término
3 de generar capacitaciones técnicas y además el clúster por su naturaleza público-
4 privada tiene la oportunidad de utilizar nuevas tendencias y modelos que hay de
5 capacitaciones, cursos, que buscan generar nuevas habilidades a través de
6 certificaciones que son reconocidas a nivel internacional y que han permitido de
7 acuerdo al contexto en el que nosotros estamos que muchas empresas del sector
8 privado, vean eso también como una forma en la cual puedan validar ese talento
9 que ellos necesitan porque son programas que aunque no se pueden comparar a
10 un título universitario, empiezan a generar ese tipo de oportunidades para que vos
11 puedas escalar, salir de ese círculo de no hay empleo, sino tiene las capacidades
12 para desarrollarse en el tipo de empleo que se está potencializando que tiene que
13 ver con carreras tecnológicas. Esa parte es muy importante que la Municipalidad la
14 visualice y apoye en esos procesos de formación, también quiero agregar, que para
15 nosotros está claro y es súper importante que la Municipalidad lo entienda, que para
16 que la sostenibilidad del Clúster se convierta en un proyecto de largo plazo y con
17 beneficios a largo plazo, que nosotros tenemos que pensar más allá de este
18 proyecto de cooperación que nos da luz, de ahí personalmente propuse con la Junta
19 Directiva la necesidad que desde el día uno, nosotros estemos pensando en ese
20 eje de sostenibilidad, que busquemos fondos para seguir operando, que busquemos
21 aliados, y esto también es parte de lo que hemos estado trabajando, tratando de
22 identificar estos indicadores que nos permitan a nosotros encontrar esa
23 sostenibilidad, en términos específicos de esa línea de trabajo, debo sentarme con
24 todos los actores, porque son bastantes los sectores productivos de la región, son
25 varias prioridades, por ende, el ejercicio de reunirnos con todos los sectores,
26 además de eso hicimos un gira para escuchar cuales eran las necesidades de los
27 otros sectores productivos. Con relación al tema fronterizo nosotros como el clúster
28 TI, no podemos necesariamente resolver las otras necesidades productivas y
29 oportunidades de producir en los otros sectores de desarrollo socioeconómico, pero
30 si podemos ser los habilitadores de la tecnología que se ocupa para que esos otros

1 sectores productivos puedan encontrar oportunidades de desarrollo, para nosotros
2 la necesidad identificada y prioridad en nosotros es un ejercicio de llevar a la
3 conectividad a esas personas, porque sin conectividad no pueden acceder a una
4 educación completa; dentro de ese mismo plan de trabajo nosotros ya estamos
5 pronto a lanzar la primera convocatoria de innovación siendo el primer enfoque
6 dirigido al sector turismo y agroindustria en ayudarles a ellos a alcanzar más
7 ganancia, no estamos trabajando ahorita en procesos que son importantísimos de
8 alfabetización digital porque entendemos que muchos sectores están en modo
9 sobrevivencia por la situación post pandemia, por ende, una forma que detectamos
10 para que la tecnología les puede ayudar es precisamente, en como ellos pueden
11 posicionarse más.

12

13 El señor Rodrigo Vargas Rodríguez, Vicepresidente del CETICZN, resalta
14 que para complementar la respuesta al Regidor Rodríguez, el impacto en el sector
15 profesional en realidad, lo puedo decir con un ejemplo, pre pandemia en el sector
16 tecnología habían por cada persona profesional con las aptitudes para trabajar en
17 ese sector y la experiencia y el conocimiento habían tres empresas que podían dar
18 trabajo, durante la pandemia ese número incremento a ocho empresas, la demanda
19 está, sigue creciendo, pero el talento no lo está, el país sufre una escases de talento,
20 es por eso que uno de los ejes principales del clúster es el desarrollo de talento,
21 creemos fielmente que el desarrollo de talento no viene de la universidad, viene de
22 más atrás, no podemos resolver ese problema, sin embargo si sabemos que
23 podemos tener una participación activa, colaborar, ver cómo hacemos para
24 enamorar a los estudiantes de primaria y secundaria para que persigan una carrera
25 en el campo tecnológico. En el clúster no se trabaja sólo la tecnología, no es un fin
26 por sí misma, es un medio para lograr los objetivos que se andan buscando en las
27 empresas, llevar tecnología, apoyar a esos sectores para que desarrollen los
28 perfiles que utilizan para sus actividades económicas y dinamizar esos entornos.
29 Tenemos acciones muy específicas para trabajar con los estudiantes desde
30 primaria, más no será el enfoque primario, esto es de largo plazo, pero tenemos

1 estipulado acciones para apoyar ese desarrollo y buscar alternativas diferentes.
2 Nuestra visión a cinco años es mucho cambio, cambiar la forma en que vemos la
3 tecnología, cambiar la forma en la que hacemos las cosas, hay personas que con
4 programas intensivos aunque no sean profesionales en la materia pueden
5 incorporarse, desarrollar y hacer carrera, entonces las oportunidades están para
6 todos, hay que integrar esas regiones que están desconectadas, ya sea desde llevar
7 la conectividad o traerlos a ellos y darles la oportunidad de que puedan desarrollar
8 un programa intensivo. ¿Qué esperamos de la Municipalidad? En pocas palabras
9 involucramiento activo, yo creo que nosotros no necesitamos claramente; el tema
10 de inversión debemos buscarlo en el clúster, la Cámara de Tecnología esta
11 activamente involucrada somos muy buenos en tecnología pero realmente no
12 somos tan buenos en otras áreas de ahí todo el esquema del clúster, nos permite
13 buscar el éxito, la Cámara tiene un papel importante en del desarrollo
14 socioeconómico de una región y ahí por lo menos lo que necesitamos es que la
15 acciones se desarrollen en conjunto que haya participación activa, porque tenemos
16 un plan pero no tenemos la solución a todo, yo creo que tiene ser una solución en
17 la que todos trabajemos en conjunto, sector público, privado, academia, y demás
18 instituciones que se puedan integrar, porque conociendo la región vamos a poder
19 generar algo que tenga sentido para la región. A cinco años buscamos un clúster
20 consolidado, donde hayamos podido lograr los enlaces necesarios, no solo para
21 que el clúster sea sostenible sino para generar esos apalancamientos para que
22 podamos generar talento a un ritmo que nos va a permitir como región ser un polo
23 de atracción, pero reitero se necesita un involucramiento activo de todos.

24

25 El señor Pablo Acuña Ramírez, Asesor del Ministerio de Trabajo, manifiesta
26 que se va a referir a la pregunta del Programa Nacional de clúster y el cambio de
27 Gobierno, estamos trabajando arduamente para dejar este programa ya
28 formalizado trabajando como un programa en conjunto entre el Ministerio de
29 Trabajo y el Ministerio de Economía, este decreto va a habilitar a la creación de
30 un equipo interinstitucional de funcionarios de ambas instituciones donde ya

1 hemos venido trabajando de lado del Ministerio de Economía con la dirección
2 General de Mediana y Pequeña empresa, al igual que con el Ministerio de Trabajo,
3 va a quedar un equipo de trabajo vinculados a diversas áreas, dando seguimiento
4 apoyando, y adicionalmente a ese programa en conjunto que estamos haciendo
5 en los dos Ministerios, también se está trabajando con cooperación técnica del
6 Banco Interamericano de Desarrollo y de Crusa, en un programa de transición
7 entre este Gobierno y el otro, este programa financiado por Crusa y por el BID va
8 a permitir que el impacto del cambio de gobierno sea lo menos posible. Insto e
9 invito a la Municipalidad a soñar, a pensar de forma conjunta, en ese conjunto de
10 programas, iniciativas que se pueden desarrollar, el éxito de los clúster en el
11 mundo se basan en la magia del proceso, la magia del proceso es precisamente
12 juntas a los actores que conjuntamente ellos vayan encontrando cuales son las
13 soluciones y vayan articulando los esfuerzos, se necesitan clúster manager que
14 hagan esta labor, que su trabajo día a día sea buscar los medios para vincular los
15 programas de formación del INA con las necesidades que tenemos en la región,
16 como podemos vincular el Centro de Desarrollo Empresarial, los programas de
17 apoyo de emprendimientos con las necesidades de desarrollo de nuevos
18 emprendimientos, como podemos conectar los fondos o recursos que tienen otros
19 Ministerios, otras instituciones con las necesidades que tiene este sector, este
20 conjunto de articulaciones no se hacen solas, se necesita gente que los haga, en
21 este caso CRUSA está financiando para que este Steven pueda ser nuestro clúster
22 manager, pero sería genial que la Municipalidad de San Carlos pudiera destinar
23 una o dos plazas de personas a que apoyen el proceso de estar haciendo esa
24 coordinación, articulación, vinculación para poder andar a echar programas, hay
25 otra serie de elementos que sería fundamental que la Municipalidad apoyara, el
26 tema de incentivos, no necesariamente tienen que ser en material fiscal o de
27 impuestos, pueden otros tipos de incentivos, pero sería genial que otros tipos de
28 incentivos puede apoyar la Municipalidad para que surjan nuevas empresas
29 tecnológicas como generar espacios de coworking, apoyo a emprendimientos,
30 fondos para actividades productivas, programas de becas; doy como ejemplo el

1 trabajo que se está haciendo con la Municipalidad de San José, dado que lo ideal
2 es que la Municipalidad siga participando activamente en el clúster y se vaya
3 desarrollando una agenda de trabajo conjunta con el clúster a la cual la
4 Municipalidad pueda estarle dando seguimiento cada cantidad de meses, cuales
5 programas están dando en tema de talento humano, de desarrollo de escalas, de
6 emprendimientos, de desarrollo de nuevas tecnologías, en alfabetización digital,
7 expansión de conectividad, entre otros a los que le puedan dar seguimiento.

8

9 El señor Steven González Guerrero, Clúster Manager de Tecnología del
10 cantón de San Carlos, expresa que hay una realidad muy importante, los que saben
11 de ejecución presupuestaria municipal son ustedes, y en ese sentido siento que es
12 importante que nos sentemos para que ustedes mismos nos digan donde pueden
13 existir esas posibilidades donde la Municipalidad se puede integrar, ¿por qué la
14 necesidad tan importante de que la Municipalidad de integre?, en el 2018 se
15 determinó como uno de los tres riesgos más grandes de la sostenibilidad de los
16 negocios a nivel global el talento, y eso genero una guerra de talento que se está
17 viviendo alrededor del mundo, y nosotros también debemos competir y por ende,
18 buscar una forma de como consolidar ese talento, esto implica que la Municipalidad
19 tiene que invertir para atraer a estos emprendimientos nativos digitales (startups) ,
20 es un inversión, para traer ese talento la Municipalidad tiene que invertir pero es una
21 inversión con proyección para el desarrollo del país y el gobierno local, entonces
22 creo que es importante, la plataforma ya está, el apoyo esta, las ganas están, y
23 ustedes como Municipalidad saben saber cómo ayudarnos, nosotros podemos
24 contarles todos los indicadores que tenemos en el marco de Crusa y podemos
25 decirles de otro montón de proyectos e indicadores que para nosotros son el éxito
26 de lo que podría ser esto, pero no lo podemos hacer sin el apoyo de este Concejo
27 y de la Municipalidad en general, considero que esto da para muchas sesiones de
28 trabajo, donde pueden surgir personas del gobierno local apoyando operativamente
29 esto, en mi caso personal no me alcanzan las 24 horas del día para reunirme con
30 todos, entonces esto podría agregar valor a esta iniciativa. El sector privado sabe

1 de esta iniciativa, en términos de instituciones este clúster, esta super apoyado por
2 muchas instituciones, el clúster busca generar valor compartido un impacto lo
3 menos negativo en el ambiente y que permite la transferencia de ingresos de una
4 forma mejor distribuida y con la inclusión de población vulnerable.

5
6 El señor José Pablo Rodríguez Rodríguez, Regidor Municipal, manifiesta que
7 esta Municipalidad se ha caracterizado a través de al historia por enfocarse en el
8 tema de infraestructura y servicios básicos, y esto no hay que descuidarlo, hay
9 muchas comunidades que todavía necesitan y les urge llegarles con carreteras,
10 zonas fronterizas con acceso a servicios básicos, pero ya el tamaño y el nivel de
11 desarrollo del cantón demanda que además de agenda abramos una agenda de
12 desarrollo que va en esta línea, y todo se complementa de un impacto positivo. Este
13 tema del clúster, en turismo, Fortuna ya esta con el tema turismo en clúster, el
14 Clúster abre industria, hay un montón de temas en los que se puede hacer esos
15 conglomerados para que colaborando los diferentes actores, no importa si son
16 públicos o son privados, puedan ponerse de acuerdo en una hoja de ruta de como
17 desarrollar ese sector, eso es fundamental que lo comprendamos, en el tema de
18 tecnología el actor principal se llama talento, por ahí pasa todo, en todos los distritos
19 deberíamos estar promoviendo iniciativas de educación complementaria en esas
20 líneas, todos los síndicos tenemos que ver como hacemos para que en sus escuelas
21 y comunidades empecemos a reforzar estos temas, que a largo plazo traerá muchos
22 beneficios, logrando un impacto real en la economía del cantón, entonces ese tema
23 de talento es fundamental, a las universidades les llega ya cuando pasaron por la
24 escuela y colegio, pero esa formación previa para que quieran estudiar ingenierías.
25 San Carlos ha ido transitando por un tema, donde lo primero es la formación del
26 talento de las universidades, para que ese talento se quede aquí, ¿Cuál es el reto
27 que sigue?, creación de propiedad intelectual, que ese talento que logramos que se
28 quedara, emiece a fundar empresas para que creen soluciones a problemas no
29 solo del sector de tecnología, para todos los demás sectores como agroindustrial,
30 turismo y empecemos aumentar la competitividad del cantón, ese es el verdadero

1 reto propiedad intelectual. Como lo dijo Rodrigo antes, la tecnología es un medio y
2 no un fin, entonces, como hacemos también para que ese impacto no sea
3 actividades económicas, en la Municipalidad tenemos muchas necesidades a nivel
4 de tecnología, doña Karol Salas, alcaldesa a.i., esta muy interesada en fortalecer
5 este tema, entonces puede ser una colaboración mutua en el clúster, desde la
6 academia poder decirle a la Municipalidad ¿Cómo les podemos asesorar para que
7 meta ciencia de datos aquí? Para analizar toda esa información que tenemos de los
8 contribuyentes, para analizar y tomar mejores decisiones, puede haber un convenio
9 mutuo de colaboración entre la Municipalidad y el clúster. Una vez que logremos
10 desarrollar más esto, vamos a poder atraer otras personas, que inclusive viven en
11 otras partes del mundo para que se vengan a vivir aquí, ya se da mucho el transito
12 de talento en el mundo, entonces como cantón debemos prepararnos para
13 aprovechar todas esas oportunidades para mejorar la economía y la calidad de vida
14 de los sancarleños.

15

16 La señora Vanessa Ugalde Quirós, Regidora Municipal, manifiesta que va a
17 presentar el proyecto sebas el próximo 18 de febrero, y en definitiva los proyectos
18 para que se hagan primero hay que creérselos, y la misma magia y el desarrollo van
19 logrando que se cumplan, y los actores deben hacer lo que les corresponde para
20 que se logren las cosas, así es como se da el crecimiento y el desarrollo de todos
21 los países del mundo, me encanta que como Universidad estén de lleno para
22 solucionar ese problema de nivelación educativa en el que estamos ahorita, debo
23 reconocer que la conectividad en el cantón que dicho sea de paso es el cantón más
24 grande del país, se está realizando a través de Coopelesca y yo reconozco el
25 esfuerzo que están haciendo por llegar a lugares. Menciona el gran problema de
26 fuga de talento que existe, como cantón tenemos que crecer.

27

28 La señora Diana Corrales Morales, Regidora Municipal, comenta que es el
29 momento de poder impulsar este tipo de iniciativas y llegue a generar un motor que
30 vaya encaminado de tal manera que aunque cambie un gobierno, igual el motor

1 pueda seguir moviéndose por si solo, independiente, un proyecto a largo plazo, creo
2 que es el momento indicado, la demanda laboral es creciente, yo que trabajo
3 contratando el talento del área me doy cuenta que cada año hay muchos más
4 puesto de trabajo, trabajos nuevos, especialidades nuevas, y esto nunca acaba,
5 siendo algo a lo que le podemos sacar mucho provecho. Conozco ingenieros que
6 están trabajando desde todos los distritos del cantón, es una necesidades
7 aprovechar todo el ecosistema que tenemos, todas las herramientas, el potencial,
8 las universidades que al final de cuentas fueron las que impulsaron en primera
9 instancia esta iniciativa, luego el sector privado, que se ha comprometido a trabajar
10 de manera colaborativa, y esto no se ve en otro sector, San Carlos tiene la
11 particularidad que su sector privado trabaja en conjunto, yo creo que tenemos la
12 plataforma lista para avanzar hacia el desarrollo de nuestro cantón.

13

14 El señor Luis Fernando Solís Sauma, Regidor Municipal, menciona que, este
15 tema definitivamente todos lo hemos abordado desde diferentes aristas, pero hay
16 cosas que son básicas para poder hacer algo, aquí no podemos hacer nada sino
17 establecemos una ruta, lista de tareas de cosas por hacer. En esta Municipalidad
18 yo se que aquí todos tienen muy buenas intenciones y estamos en la disposición de
19 apoyar para lograr proyectos de este tipo, y lograr resultados con lo que queremos,
20 pero hay que tener claridad de los que toca hacer, porque nosotros para podemos
21 tener lo que pensamos y necesitamos, debemos establecer hasta donde a nosotros
22 nos alcanza el poder y la cuerda, el poder no esta aquí, el poder esta en la meseta
23 central. Debemos crear igualdad de condiciones, solo creando las condiciones es
24 que podemos lograr que sea una realidad, por eso es tan importante que todas las
25 estructuras conozcan también cual es la tarea que les toca, para trabajar sobre esas
26 tareas, entonces si ejercer presión sobre el gobierno, para que venga acá y nos de
27 las condiciones, nuestra participación política es muy limitada, nosotros nos
28 tenemos que conformar con la participación de lo que podamos en cada elección
29 sacar de diputados aquí, y sinceramente quedan debiendo mucho en cuanto a este
30 tema de desarrollo, porque se enfocan en otras cosas. El rezago que tenemos en la

1 educación es terrible, y ya no hay tiempo, por eso debemos sacar técnicos de
2 calidad, que nos permita caminar hacia el objetivo que ustedes lo tienen muy claro.

3
4 El señor Steven González Guerrero, Clúster Manager de Tecnología del
5 cantón de San Carlos, agradece el espacio, el ambiente nos da a entender que hay
6 una disposición muy grande de parte de ustedes como gobierno local para apoyar
7 este proyecto, este es el momento preciso, hay un montón de actores que están
8 dispuestos a apoyar, hay mucha gente que cree necesario y está buscando
9 impulsar, dejar ese valle centralismo que ha caracterizado el desarrollo de Costa
10 Rica, y es ese contexto donde yo encantado de sacar todo el tiempo necesario para
11 mostrarles todo lo que tenemos como líneas de trabajo, todos los detalles, para que
12 eso les pueda dar más claridad, de donde ustedes como Municipalidad pueden
13 empezar a ejecutar de una forma más activa ese convenio y compromiso que tienen
14 como gestores locales y públicos, quedamos a disposición de ustedes para
15 potencializar, creemos en la visión del programa nacional del clústers y de la
16 potencialidad que tiene la zona norte en general.

17
18 El señor Pablo Acuña Ramírez, Asesor del Ministerio de Trabajo, expresa
19 que ven la zona norte como un referente de lo que estamos haciendo en el
20 programa nacional de clústers, las condiciones que hay en San Carlos, no es tan
21 fácil que el sector empresarial se siente a trabajar de manera colaborativa, pero
22 acá en San Carlos si sucede, por ende deben sacarle provecho, si se encuentra
23 la manera de que la Municipalidad pueda designar alguna plaza o alguna persona
24 para apoyar, desde el programa nacional de clúster lo capacitaríamos, le daríamos
25 herramientas, metodologías para que puedan seguir apoyando y gestionando a
26 los diferentes clúster de la región y en lo que podamos colaborar y aportar en
27 gestionar fondos o recursos de otras instituciones, ya lo hemos hecho como el
28 caso del programa Crusa, apoyamos en todo lo que pudimos para que se pudiera
29 gestionar, pero si hay otros fondos que podamos ayudar a apoyar, cuenten con
30 nuestro apoyo también desde el programa nacional del clúster.

1 El señor Rodrigo Vargas Rodríguez, vicepresidente del CETICZN, señala
2 que, las oportunidades están, lo que estamos involucrado en el sector hemos dado
3 las luchas, considero que tenemos tener un pie en el presente y otro en el futuro,
4 como sociedad y como ciudadano activo de este cantón creo que deberíamos
5 trabajar en conjunto el papel de la universidad es protagónico y nosotros más que
6 contentos de poder trabajar en equipo en el desarrollo que todos queremos para el
7 cantón. No vamos a dejar de trabajar, no andamos esperando nos resuelvan los
8 problemas queremos con el apoyo de gobierno central y local definitivamente poder
9 avanzar con estas iniciativas, en las que coincidimos que hay un gran potencial.

10

11 La señora Yesenia Calvo, de la Universidad Técnica Nacional, agradece el
12 espacio a todos, creo que puntualmente ya lo hemos mencionado en algunos
13 momentos, ese apoyo en la sostenibilidad del clúster es sumamente importante,
14 eso es recurso humano, nosotros tenemos las ganas pero también como institución
15 tenemos otro montón de tareas y actividades que realizar, entonces tener personas
16 dedicadas a seguir impulsando y seguir articulando esto, y el tema de conectividad,
17 necesitamos un edificio en la UTN, si eso es cierto, pero porque no llevar la
18 formación hasta las casas, entonces eso se resuelve con conectividad creando una
19 carretera de seis carriles digital ahora. Debemos sostener el clúster a largo plazo y
20 ojalá apoyar cualquier iniciativa en conectividad para poder llevar el talento a donde
21 lo ocupemos.

22

23 **AL SER LAS DIECISIETE HORAS CON CUARENTA Y CINCO MINUTOS**
24 **EL SEÑOR PRESIDENTE, DA POR CONCLUIDA LA SESIÓN. –**

25

26

27

28

29 **Juan Diego González Picado**

Ana Patricia Solís Rojas

30 **PRESIDENTE MUNICIPAL**

SECRETARIA DEL CONCEJO MUNICIPAL